

World Economic Forum, [public.affairs@weforum.org](mailto:public.affairs@weforum.org)

## La cooperazione globale a un bivio: possibilità in un contesto di crescente incertezza geopolitica

- Il Global Cooperation Barometer indica un “appiattimento” della cooperazione internazionale, dovuto all’acuirsi delle tensioni geopolitiche e dell’instabilità, ma lo slancio positivo nei settori dei finanziamenti per il clima, del commercio e dell’innovazione offre una speranza.
- In un’epoca di maggiore volatilità, i leader dovranno adottare una cooperazione “disordinata” e un processo decisionale dinamico e orientato alle soluzioni per ottenere risultati tangibili e creare fiducia.
- L’IA e le altre tecnologie emergenti stanno ridisegnando il panorama globale e provocando sconvolgimenti. La cooperazione concertata sarà fondamentale per sfruttare i vantaggi e minimizzare i rischi.
- Scopri il Barometer e leggi la relazione che lo accompagna [qui](#). Segui l’Annual Meeting [qui](#) e sui social media utilizzando #WEF25

**Ginevra, Svizzera, 7 gennaio 2025** – Il Global Cooperation Barometer del World Economic Forum offre una valutazione critica dello stato della cooperazione globale, mostrando un mondo alle prese con l’aumento della concorrenza e dei conflitti, ma anche identificando diverse aree in cui i leader possono guidare il progresso attraverso una collaborazione innovativa. Pubblicato in un contesto di sconvolgimenti geopolitici, tecnologici e sociopolitici, il rapporto annuale di punta del Forum sottolinea l’urgenza di affrontare le sfide comuni e offre ai leader una guida su come può essere la cooperazione in un mondo in continua evoluzione.

Il [Global Cooperation Barometer 2025](#), sviluppato in collaborazione con McKinsey & Company, utilizza 41 indicatori per misurare lo stato attuale della cooperazione globale. L’obiettivo è offrire ai leader uno strumento per comprendere meglio i contorni della cooperazione in senso lato e lungo cinque pilastri: commercio e flussi di capitale, innovazione e tecnologia, clima e capitale naturale, salute e benessere, pace e sicurezza. Giunto alla sua seconda edizione, il Barometro si basa su nuovi dati per fornire un quadro aggiornato del panorama della cooperazione globale, con particolare attenzione all’impatto della nuova era tecnologica.

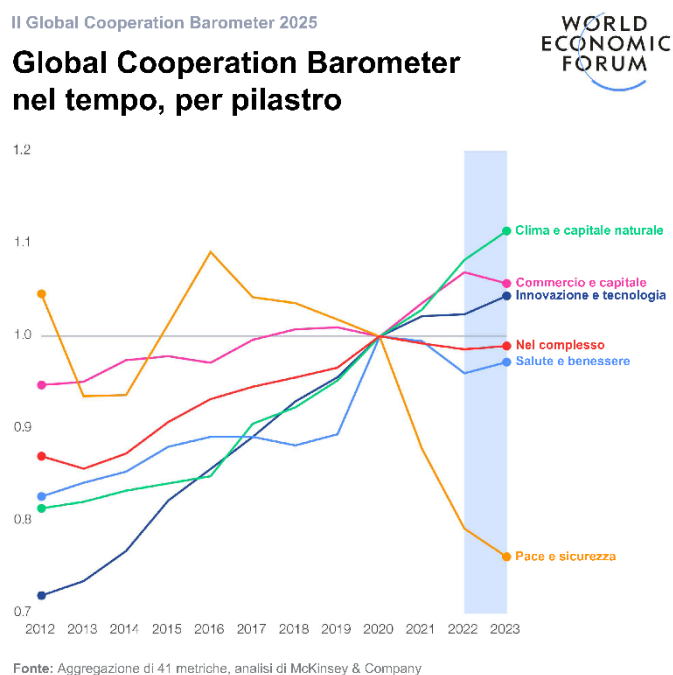
“Il Barometer viene pubblicato in un momento di grande instabilità globale e in un momento in cui molti nuovi governi stanno sviluppando le strategie per l’anno a venire e i loro mandati”, ha dichiarato Børge Brende, Presidente e CEO del World Economic Forum. “Il Barometer dimostra che la cooperazione non solo è essenziale per affrontare le sfide economiche, ambientali e tecnologiche cruciali, ma è anche possibile nel contesto più turbolento di oggi”.

“Questa seconda edizione del Global Cooperation Barometer si concentra sulla situazione attuale della cooperazione e sulle sue possibili caratteristiche nella nuova era tecnologica”, ha dichiarato Bob Sternfels, responsabile Global Cooperation Partner di McKinsey & Company. “Il progresso dell’innovazione, della salute, della prosperità e della resilienza a livello globale è un obiettivo che non può essere raggiunto autonomamente. I leader avranno bisogno di nuovi meccanismi per lavorare insieme sulle priorità chiave, anche se sono in disaccordo su altre, e gli ultimi anni hanno dimostrato che questo equilibrio è possibile”.

L’ultima edizione del Barometer evidenzia come la cooperazione globale sia a un punto critico. L’analisi della relazione rivela che, dopo aver registrato una tendenza positiva per un decennio e aver superato i livelli precedenti alla pandemia, la cooperazione complessiva ha ristagnato.

Ciò è stato determinato da un forte calo del pilastro **pace e sicurezza** del Barometer negli ultimi sette anni, causato dalle crescenti tensioni geopolitiche e dalla concorrenza che hanno eroso in modo significativo la sicurezza collettiva globale. I livelli di conflitto e le relative crisi umanitarie sono aumentati nell'ultimo anno fino a raggiungere livelli record, guidati da crisi che includono, tra gli altri, il Medio Oriente, l'Ucraina e il Sudan.

Mentre l'ordine cooperativo ampiamente stabile che ha definito il periodo successivo alla Guerra Fredda sta lasciando il posto a un panorama più frammentato, le soluzioni alle sfide più pressanti - dall'azione per il clima alla governance tecnologica - rimangono interdipendenti. Nonostante le crisi di sicurezza globale, i nuovi risultati indicano che la collaborazione è continuata in vari settori, tra cui la distribuzione dei vaccini, la ricerca scientifica, lo sviluppo delle energie rinnovabili e altro ancora, offrendo modelli per la cooperazione futura.



Nonostante **pace e sicurezza** siano diminuite drasticamente negli ultimi anni, gli altri quattro pilastri del Barometer sono rimasti solidi e rivelano opportunità emergenti per la cooperazione internazionale:

- Innovazione e tecnologia:** Sebbene la competizione geopolitica sia in aumento relativamente ad alcune tecnologie di frontiera, come i semiconduttori, nel 2023 la cooperazione globale in materia di tecnologia e innovazione ha fatto progressi, in parte grazie alla digitalizzazione dell'economia globale. Ciò ha contribuito all'adozione di nuove tecnologie, a un forte aumento dell'offerta di minerali critici - e al relativo calo del prezzo delle batterie al litio - e a una ripresa della mobilità degli studenti. Tuttavia, la rapida interruzione delle tecnologie emergenti come l'IA sta rimodellando il paesaggio globale, sollevando la possibilità di un nuovo fronte di competizione geostrategica o addirittura di una "corsa agli armamenti dell'IA". La leadership cooperativa e le strategie inclusive saranno fondamentali per sfruttare il suo vasto potenziale e affrontarne i rischi.
- Clima e capitale naturale:** La cooperazione sugli obiettivi climatici è migliorata nell'ultimo anno, con un aumento dei flussi finanziari e del commercio di tecnologie a basse emissioni di carbonio come l'energia solare, eolica e i veicoli elettrici. Tuttavia, è necessaria un'azione urgente per raggiungere gli obiettivi dello zero netto, dato che le emissioni globali continuano ad aumentare. Una maggiore cooperazione globale sarà essenziale per potenziare le tecnologie e garantire i finanziamenti necessari per raggiungere gli obiettivi climatici entro il 2030.

- **Salute e benessere:** Alcuni risultati sanitari, tra cui l'aspettativa di vita, sono migliorati dopo la pandemia, ma i progressi complessivi stanno rallentando rispetto al periodo precedente al 2020. Sebbene l'assistenza transfrontaliera e la R&S farmaceutica siano diminuite e la cooperazione sul commercio di beni sanitari e sui regolamenti internazionali sia in fase di stallo, diversi indicatori sanitari, tra cui la mortalità infantile e materna, rimangono positivi. Di fronte all'aumento dei rischi per la salute e all'invecchiamento della popolazione, i leader dovrebbero investire nella cooperazione globale per rafforzare la salute pubblica e i sistemi sanitari sostenibili.
- **Commercio e flussi di capitale:** Le metriche relative al flusso di beni e servizi, al commercio, ai capitali e alle persone hanno avuto risultati contrastanti nel 2023. Il commercio di beni è diminuito del 5%, soprattutto a causa del rallentamento della crescita in Cina e in altre economie in via di sviluppo, mentre la frammentazione globale ha continuato a ridurre gli scambi tra i blocchi occidentali e quelli allineati all'Est. Nonostante ciò, i flussi globali di servizi, capitali e persone hanno mostrato una certa resistenza. Gli investimenti diretti esteri sono aumentati, soprattutto in settori strategici come i semiconduttori e l'energia verde, mentre l'immigrazione di manodopera e le rimesse hanno registrato una forte ripresa, superando i livelli pre-pandemia.

In prospettiva, i leader dovranno trovare il modo di lavorare insieme, anche se la concorrenza aumenta, perché i risultati tangibili saranno fondamentali per mantenere la fiducia e il sostegno del pubblico. Il rapporto si conclude sottolineando l'urgente necessità di una leadership adattiva e orientata alle soluzioni per navigare in un panorama globale turbolento. Orientandosi verso soluzioni cooperative, i leader possono ricostruire la fiducia, guidare un cambiamento significativo e sbloccare nuove opportunità di progresso condiviso e di resilienza negli anni complessi che ci attendono.

### Informazioni sulla metodologia del Global Cooperation Barometer

Il Global Cooperation Barometer - lanciato per la prima volta nel 2024 - valuta la collaborazione globale attraverso cinque dimensioni interconnesse: commercio e capitali, innovazione e tecnologia, clima e capitale naturale, salute e benessere, pace e sicurezza. Il Barometer si basa su 41 indicatori, classificati in metriche di azione cooperativa (prove di cooperazione tangibile, come il volume degli scambi commerciali, i flussi di capitale o gli scambi di proprietà intellettuale) e metriche di risultato (misure più ampie di progresso, come la riduzione delle emissioni di gas serra o il miglioramento dell'aspettativa di vita). Il Barometer, che copre il periodo 2012-2023 ed è indicizzato al 2020 per riflettere i cambiamenti dell'era pandemica, normalizza i dati per la comparabilità (ad esempio, le metriche finanziarie rispetto al PIL globale e le metriche di migrazione rispetto ai livelli di popolazione) e li pondera equamente all'interno e tra i vari pilastri.

### Informazioni sull'Annual Meeting 2025

Il World Economic Forum Annual Meeting 2025, che si terrà a Davos-Klosters dal 20 al 24 gennaio, riunisce i leader mondiali sotto il tema "Collaboration for the Intelligent Age" (Collaborazione nell'era intelligente). L'incontro promuoverà nuove collaborazioni e idee per dare forma a un futuro più sostenibile e inclusivo in un'epoca di rapidi progressi tecnologici, concentrandosi su cinque aree chiave: reimmaginare la crescita, le industrie nell'era intelligente, investire nelle persone, salvaguardare il pianeta e ricostruire la fiducia. Clicca [qui](#) per ulteriori informazioni.

### Note per gli editori

Leggi le [Storie](#) del Forum anche in [spagnolo](#) | [cinese mandarino](#) | [giapponese](#)

Scopri l' [impatto](#) del Forum

Segui il Forum sui social media: [X](#) | [Instagram](#) | [LinkedIn](#) | [Facebook](#) | [TikTok](#) | [Weibo](#) | [Threads](#) | [WhatsApp](#) | [YouTube](#) | [WeChat](#)

Consulta la [Strategic Intelligence Platform](#) e le [Transformation Maps](#) del Forum

Guarda i video del Forum su [wef.ch/videos](#) | [YouTube](#)

Scarica i podcast del Forum su [wef.ch/podcasts](#) | [YouTube](#)

Iscriviti ai [comunicati stampa](#) del Forum

---

Il Forum Economico Mondiale è un'organizzazione internazionale per la cooperazione tra pubblico e privato che si impegna a migliorare lo stato del mondo. Il Forum incoraggia la maggior parte dei

dirigenti politici, aziendali e di altri enti a dare forma a programmi mondiali, regionali e di settore.  
([www.weforum.org](http://www.weforum.org)).