

Forum Économique Mondial, public.affairs@weforum.org

La coopération mondiale à la croisée des chemins : des opportunités dans un contexte d'incertitude géopolitique croissante

- Le Global Cooperation Barometer indique que la coopération internationale a stagné, en raison de l'aggravation des tensions géopolitiques et de l'instabilité, mais une dynamique positive dans les domaines du financement climatique, du commerce et de l'innovation laisse espérer des jours meilleurs.
- À une époque de volatilité accrue, les dirigeants devront adopter une coopération « désordonnée » et une prise de décision dynamique, axée sur les solutions, afin d'obtenir des résultats tangibles et d'instaurer la confiance.
- L'IA et d'autres technologies émergentes remodelent le paysage mondial et provoquent des bouleversements. Une coopération concertée sera essentielle pour exploiter les avantages et minimiser les risques.
- Découvrez le baromètre et lisez le rapport qui l'accompagne [ici](#). Suivez la réunion annuelle [ici](#) et sur les médias sociaux avec le hashtag #WEF25.

Genève, Suisse, 7 janvier 2025 - Le Global Cooperation Barometer du Forum Économique Mondial propose une évaluation critique de l'état de la coopération mondiale. Il met en évidence un monde confronté à une concurrence et des conflits accrus, tout en identifiant divers domaines dans lesquels les dirigeants peuvent faire progresser les choses grâce à des méthodes de collaboration innovantes. Publié dans un contexte de bouleversements géopolitiques, technologiques et sociopolitiques, le rapport annuel phare du Forum souligne l'urgence de relever des défis communs et donne aux dirigeants des pistes sur la manière de coopérer dans un monde en mutation.

Le [Global Cooperation Barometer 2025](#), élaboré en collaboration avec McKinsey & Company, utilise 41 indicateurs pour mesurer l'état actuel de la coopération mondiale. Il vise à offrir aux dirigeants un outil leur permettant de mieux comprendre les contours de la coopération au sens large, en se basant sur cinq piliers : le commerce et les flux de capitaux, l'innovation et la technologie, le climat et le capital naturel, la santé et le bien-être, ainsi que la paix et la sécurité. Dans sa deuxième édition, le baromètre s'appuie sur de nouvelles données pour dresser un tableau actualisé du paysage mondial de la coopération, en mettant particulièrement l'accent sur l'impact de la nouvelle ère technologique.

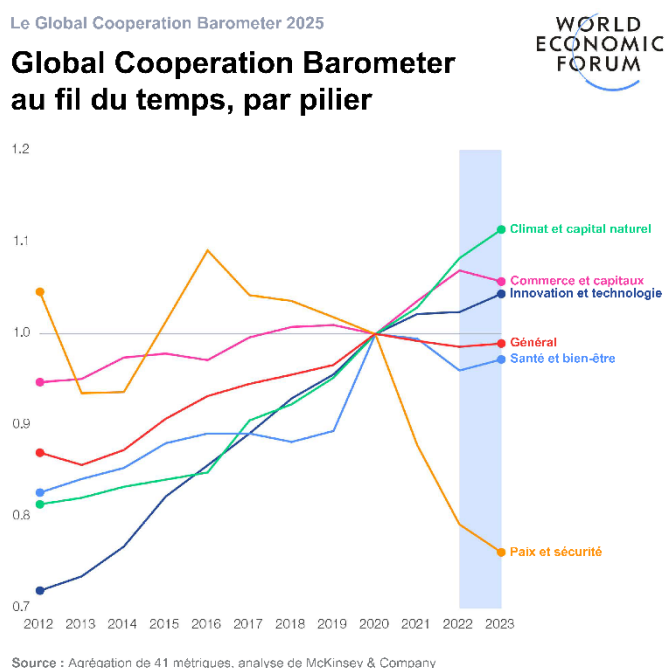
« Ce baromètre est publié à un moment de grande instabilité mondiale, où de nombreux nouveaux gouvernements élaborent des programmes pour l'année à venir et leurs mandats », a déclaré Børge Brende, président et directeur général du Forum Économique Mondial. « Le baromètre montre que la coopération n'est pas seulement essentielle pour relever les défis économiques, environnementaux et technologiques cruciaux, mais qu'elle est possible dans le contexte tumultueux actuel.

« Cette deuxième édition du Global Cooperation Barometer se concentre sur la situation actuelle de la coopération et sur ce à quoi elle peut ressembler dans cette nouvelle ère technologique », a déclaré Bob Sternfels, Global Managing Partner, McKinsey & Company. « Faire progresser l'innovation, la santé, la prospérité et la résilience à l'échelle mondiale ne peut se faire seul. Les dirigeants auront besoin de nouveaux mécanismes pour travailler ensemble sur des priorités essentielles, même s'ils sont en désaccord sur d'autres points, et les dernières années écoulées sont la preuve que cet équilibre est possible. »

La dernière édition du baromètre souligne que la coopération mondiale se trouve à un tournant décisif. L'analyse du rapport révèle qu'après avoir connu une tendance positive pendant une décennie et dépassé les niveaux d'avant la pandémie, la coopération globale a stagné.

Cette évolution s'explique par le déclin marqué du pilier « **paix et sécurité** » du baromètre au cours des sept dernières années, en raison des tensions géopolitiques et de la concurrence croissantes qui ont considérablement érodé la sécurité collective mondiale. L'année dernière, les conflits, et les crises humanitaires associées, ont atteint des niveaux record, sous l'effet de crises telles que celles du Moyen-Orient, de l'Ukraine et du Soudan, sans s'y limiter.

Tandis que l'ordre coopératif largement stable qui a défini la période de l'après-guerre froide cède la place à un paysage plus fragmenté, les solutions aux défis urgents, de l'action climatique à la gouvernance technologique, restent interdépendantes. Malgré les crises sécuritaires mondiales, les nouveaux résultats indiquent que la collaboration s'est poursuivie dans divers domaines, y compris la distribution de vaccins, la recherche scientifique, le développement des énergies renouvelables, et bien d'autres, offrant ainsi des modèles de coopération future.



Alors que la **paix et la sécurité** ont fortement diminué ces dernières années, les quatre autres piliers du baromètre sont restés solides et révèlent de nouvelles opportunités de coopération internationale :

- **Innovation et technologie** : si la concurrence géopolitique s'intensifie pour certaines technologies de pointe telles que les semi-conducteurs, la coopération mondiale globale en matière de technologie et d'innovation a progressé en 2023, en partie grâce à la numérisation de l'économie mondiale. Cela a contribué à l'adoption de nouvelles technologies, à une forte augmentation de l'offre de minerais essentiels, entraînant une baisse du prix des batteries au lithium, ainsi qu'à une reprise de la mobilité étudiante. Cependant, les bouleversements rapides provoqués par les technologies émergentes telles que l'IA sont en train de remodeler le paysage mondial, soulevant ainsi la possibilité d'une nouvelle ligne de front de la concurrence géostratégique, voire d'une « course aux armements pilotés par l'IA ». Un leadership coopératif et des stratégies inclusives seront essentiels pour exploiter le vaste potentiel de l'intelligence artificielle tout en luttant contre les risques.
- **Climat et capital naturel** : la coopération en matière d'objectifs climatiques s'est améliorée au cours de l'année écoulée, avec une augmentation des flux financiers et des échanges commerciaux dans les technologies à faible émission de carbone telles que l'énergie solaire, l'énergie éolienne et les véhicules électriques. Pourtant, des mesures urgentes sont

nécessaires pour atteindre les objectifs « zéro émission nette » alors que les émissions mondiales continuent d'augmenter. Une meilleure coopération mondiale sera essentielle pour développer les technologies et garantir le financement nécessaire pour atteindre les objectifs climatiques d'ici à 2030.

- **Santé et bien-être** : certains résultats en matière de santé, y compris l'espérance de vie, ont continué à s'améliorer après la pandémie, mais les progrès globaux ralentissent par rapport à la période antérieure à 2020. Alors que l'assistance transfrontalière et la R&D pharmaceutique ont diminué et que la coopération en matière de commerce des produits de santé et de réglementations internationales s'est enlisée, divers indicateurs de santé, dont la mortalité infantile et maternelle, restent élevés. Face à l'augmentation des risques sanitaires et au vieillissement des populations, les dirigeants devraient investir dans la coopération mondiale afin de renforcer la santé publique et les systèmes de santé durables.
- **Commerce et flux de capitaux** : les indicateurs liés aux flux de biens et de services, au commerce, aux capitaux et aux personnes affichent des résultats mitigés en 2023. Les échanges de marchandises ont diminué de 5 %, principalement en raison du ralentissement de la croissance en Chine et dans d'autres économies en développement, tandis que la fragmentation mondiale a continué à réduire les échanges entre les blocs affiliés à l'Occident et à l'Orient. Malgré cela, les flux mondiaux de services, de capitaux et de personnes ont fait preuve de résilience. Les investissements directs étrangers ont augmenté, en particulier dans des secteurs stratégiques tels que les semi-conducteurs et l'énergie verte, tandis que la migration de la main-d'œuvre et les envois de fonds ont fortement rebondi, dépassant les niveaux d'avant la pandémie.

À l'avenir, les dirigeants devront trouver des moyens de travailler ensemble, même si la concurrence s'intensifie, car des résultats tangibles seront essentiels pour maintenir la confiance et le soutien du public. Le rapport conclut en soulignant le besoin urgent d'un leadership adaptatif et axé sur les solutions pour naviguer dans un paysage mondial houleux. En s'orientant vers des solutions coopératives, les dirigeants peuvent rétablir la confiance, susciter des changements significatifs et ouvrir de nouvelles perspectives de progrès commun et de résilience dans les années complexes qui s'annoncent.

A propos de la méthodologie du Global Cooperation Barometer

Lancé pour la première fois en 2024, le Global Cooperation Barometer évalue la collaboration mondiale à travers cinq dimensions interconnectées : le commerce et les capitaux, l'innovation et la technologie, le climat et le capital naturel, la santé et le bien-être, ainsi que la paix et la sécurité. Ce baromètre s'appuie sur 41 indicateurs, classés selon des métriques d'action coopérative (preuves d'une coopération tangible, telles que les volumes d'échanges commerciaux, les flux de capitaux ou les échanges de propriété intellectuelle) et des métriques de résultats (mesures plus larges des progrès, telles que les réductions des émissions de gaz à effet de serre ou l'amélioration de l'espérance de vie). Couvrant la période 2012-2023 et indexé sur 2020 pour refléter les changements liés à la pandémie, le baromètre normalise les données pour les rendre comparables (par exemple, les paramètres financiers par rapport au PIB mondial et les paramètres migratoires en fonction des niveaux de population) et les pondère de manière égale au sein des piliers et entre eux.

À propos de la réunion annuelle 2025

La réunion annuelle du Forum Économique Mondial 2025, qui se tiendra à Davos-Klosters du 20 au 24 janvier, réunira des dirigeants du monde entier autour du thème « Collaboration for the Intelligent Age » (la collaboration à l'ère de l'intelligence artificielle). La réunion favorisera de nouveaux partenariats et de nouvelles idées pour façonner un avenir plus durable et plus inclusif à une époque où les technologies progressent rapidement, en se concentrant sur cinq domaines clés : réinventer la croissance, les industries à l'ère de l'intelligence artificielle, investir dans les personnes, protéger la planète et rétablir la confiance. Cliquez [ici](#) pour en savoir plus.

Notes aux éditeurs

Lire les [Stories](#) du Forum, également en [espagnol](#) | [mandarin](#) | [japonais](#)

Découvrir l'[impact](#) du Forum

Suivre le Forum sur les réseaux sociaux : [X](#) | [Instagram](#) | [LinkedIn](#) | [Facebook](#) | [TikTok](#) | [Weibo](#)
| [Threads](#) | [WhatsApp](#) | [YouTube](#) | [WeChat](#)
Consulter la [plateforme Strategic Intelligence](#) et les [Cartes de transformation](#) du Forum.
Regarder les vidéos du Forum sur [wef.ch/videos](#) | [YouTube](#)
Suivre les podcasts du Forum sur [wef.ch/podcasts](#) | [YouTube](#)
S'abonner aux [communiqués de presse](#) du Forum

Le Forum Économique Mondial, qui contribue à l'amélioration de l'état du monde, est l'organisation internationale qui œuvre à la coopération entre le secteur public et le privé. Le Forum implique les principaux dirigeants politiques, commerciaux et autres leaders de la société, qui contribuent à façonner les agendas mondiaux, régionaux et industriels. (www.weforum.org).