

执行摘要

去年《全球风险报告》发布时，全球不确定性增加，人们对现有政治经济秩序的不满情绪日益高涨。报告呼吁“对市场资本主义进行根本性改革”，重建国内国际团结协作机制。2018年，全球经济走向复苏，带来不可错失的发展新机遇。在全球不确定性、不稳定性与脆弱性日益蔓延的背景下，应对系统性挑战迫在眉睫。

人们对于如何降低传统风险已经得心应手，相对而言，此类风险容易单独应对，可以运用常规的风险管理方法解决。但面对支撑全球的互联系统，如组织、经济、社会和环境，在应对其中的复杂风险时，我们的能力还远远不够。目前，这些互联系统已显露出压力重重的迹象，例如日益加快的变革速度正在考验着机构、社区和个人的承受能力。当复杂系统中的风险席卷而来，我们面临的威胁将不只是渐进式的破坏，而是剧烈的崩溃或急转直下的转变。

近年来，在我们每年一度的《全球风险意见调查》中，**环境**风险成为日益突出的主题。今年依旧延续这一趋势，环境领域的五大风险在十年内发生的可能性与潜在影响超过了平均水平。去年，环境问题频频发生，包括破坏力惊人的飓风灾害、极端天气，以及四年来二氧化碳排放水平的首次上升。地球濒临危机边缘，造成的损害也日益突显：生物多样性以灭绝性的速度急剧减少；农业系统负担沉重；大气和海洋污染对人类健康的威胁越来越严重。应对全球变暖和环境恶化需要长期多边合作，单边主义的兴起会让环境问题更难以解决。

网络安全风险也日益严峻，问题频发，破坏力越来越强。近五年来，针对企业的网络攻击事件几乎翻倍，曾经罕见的网络安全攻击如今越来越普遍。网络安全漏洞造成的经济影响日益严重，其中2017年几次最严重的损失均涉及勒索软件攻击，攻击次数占恶意指件事件的64%。著名的勒索病毒包括WannaCry和NotPetya，前者攻击了150个国家的30万台电脑，后者导致多个受影响的企业在一个季度内共损失3亿美元。另一个日渐明显的趋势是，网络攻击瞄向关键基础设施和战略性产业，引发人们的深切担忧，在最坏的情况下，此类攻击可能致使维持社会正常运转的重要系统陷入瘫痪。

各项重要**经济**指标反映出，全球经济在历经十年危机之后终于重回正轨，但在这一大好形势背后，仍然危机四伏。世界经济的诸多顽疾依然存在，全球经济危机爆发以来，新的威胁逐渐涌现或不断演变。我们熟知的风险包括：尽管世界经济牛市已持续八年，但资产价格可能缺乏可

持续性；负债率上升，这一问题在中国尤为显著；全球金融体系压力重重。此外还存在一些新的挑战，包括：预防新一轮危机的政策力量有限；自动化、数字化进程加快，经济格局面临重新洗牌；民族主义和民粹主义政治运动抬头，导致重商主义和贸易保护主义兴起。

全球步入动荡不安的**地缘政治**新阶段。建立在多边规则基础上的措施日渐乏力。对不少国家而言，重建国家的核心权力和权威地位，成为一个日渐诱人的策略，但这一策略会让许多小国家在地缘政治格局的变动中遭受挤压。目前，尚无迹象表明世界主要大国会在各项准则或制度上达成一致，由此带来了新的威胁和不确定性：军事格局愈发紧张、经济贸易局势混乱、快速变化的国际形势与各国国内政治局势之间的反馈循环缺乏稳定性。国际关系趋于多样化。除传统的军事同盟外，各国还竞相提升网络化的软硬实力，重新布局贸易和投资关系，代理人冲突不断，联盟关系日益变化，对全球公域的争夺可能成为新的冲突爆发点。为了及早估计和降低可能引发冲突的上述威胁，各国政府和非政府组织必须共同努力，全面观测世界局势，主动进行危机预测。

今年发布的《全球风险报告》新增了三项内容：未来风险冲击、往年风险回顾，以及风险再评估，旨在扩大报告的分析范围。每项内容都提供了新的视角，以便更全面地了解日益复杂的全球风险。

- **未来风险冲击：**警惕自满情绪，提醒人们注意，风险可能随时会以令人无法招架的速度来袭。随着全球体系日益复杂，互联程度不断加深，反馈循环、门槛效应以及连锁性破坏可能会引发突如其来的重大变故。报告列出了十项潜在风险，包括民主体制瓦解、网络冲突不断加剧等，这样做的目的并不是预测未来，而是为了启发思考：有哪些冲击可能会从根本上颠覆我们的世界？
- **往年风险回顾：**报告回顾了往年《全球风险报告》中分析的各项风险，追踪这些风险的演变，以及全球的应对举措。这种回顾方式可以帮助我们衡量风险缓释措施的成效，关注需要多加注意的长期风险。今年报告重点关注抗菌素耐药性、青年失业问题，以及我们曾在 2013 年报告中提及的“数字化野火”现象，这与我们如今熟知的“虚假信息”现象十分相似。
- **风险再评估：**富有经验的风险问题专家分享他们的深刻见解，分析对风险问题的逐步深入认识如何影响企业、政府和公民社会的决策者。在本年度报告中，咨询顾问 Roland Kupers 论述了如何培养在复杂体系中的风险抵御能力，政策分析专家 Michele Wucker 则呼吁各组织多加注意风险管理过程中存在的认知偏见。